

ÅRSRAPPORT

2018

SISA

**Sulineramik Inuussutissarsiuqartut Soraarnerussutisiaqalernissamut Aningaasaateqarfiat
Arbejdstagernes Pensionskasse**

Cvr.nr. 36 52 22 32 • Issortarfimmut 11/102 • Box 9 • 3900 Nuuk
Telefon: +299 32 40 22 (10:00-14:00) • Fax: +299 32 71 30 • E-mail: sisa@sisa.gl • Internet: www.sisa.gl

SISA

CVR nr. 36 52 22 32

Årsrapport 2018

20. regnskabsår

Årsrapporten blev fremlagt og godkendt
på virksomhedens ordinære generalforsamling
den 10. april 2019

Dirigent



Nukaraq Eugenius

Indhold

Formål og virksomhedsoplysninger	3
Femårsoversigt	4
Ledelsesberetning	5
Medlemmer og pensionister	5
Virksomheder	6
Resultat og balance	7
Investeringsvirksomhed	9
Risikostyring	12
Væsentlige begivenheder	12
Forventninger for 2019	12
Samarbejdspartnere	12
God selskabsledelse	12
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	13
Ledelsespåtegning	14
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	15
Anvendt regnskabspraksis	18
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Noter	22

Formål og virksomhedsoplysninger

Formål	Pensionskassen SISAs formål er at drive pensionskassevirksomhed. Formålet med denne virksomhed er at sikre medlemmerne og deres efterladte mod indkomstbortfald i tilfælde af død, eller alderspensionering. Pensionskassen kan efter nærmere retningslinjer tegne ophørende forsikringer for medlemmerne i et anerkendt livsforsikringsselskab.
Selskab	SISA Issortarfimmut 11 Box 9 3900 Nuuk CVR nr. 36522232 www.sisa.gl
Bestyrelse	Jess G. Berthelsen, formand Bjarne Fabienke Sofie Fleischer Torben S. Jørgensen Annassi Kleist-Karolussen Ludvig Larsen Karsten Lyberth-Klausen Kunuk Olsen Else J. Villadsen
Direktion	Søren Schock Petersen
Aktuar	Carsten Anker Nielsen
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Femårsoversigt

Hovedtal (moderselskab)

Alle beløb er anført i hele 1.000 kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Medlemsbidrag f.e.r., i alt	247.385	205.992	180.764	192.116	176.770
Pensionsydelse f.e.r., i alt	37.955	32.425	25.380	22.890	18.952
Investeringsafkast	-221.955	251.502	142.979	86.961	191.901
Pensionsmæssige driftsomkostninger, i alt	16.219	13.469	17.384	12.255	12.494
Resultat af genforsikring	0	0	-	-	-
Pensionsteknisk resultat	-2.266	3.020	200	0	0
Årets resultat	-2.168	3.357	1.316	301	712
Hensættelser til pensionsaftaler, i alt	3.006.170	2.986.904	2.590.260	2.342.811	2.109.367
Egenkapital, i alt	10.717	12.885	9.528	8.211	7.910
Medlemskonti, i alt	149.446	148.879	129.513	97.298	87.112
Aktiver, i alt	3.179.375	3.163.323	2.740.688	2.459.467	2.217.842
Depotrente (gennemsnitsrente)			1,0%	3,0%	3,0%

Nøgletal (moderselskab)

	2018	2017	2016	2015	2014
Afkastnøgletal					
Afkast gennemsnitsrente før pensionsafkastskat			4,8%	3,8%	9,9%
Afkast gennemsnitsrenter efter pensionsafkastskat *)			4,8%	3,8%	9,9%
Afkast markedsrenteprodukter **)	-6,8%	9,0%	10,1%		
Afkast markedsrenteprodukter efter pensionsafkastskat**)	-5,7%	9,0%	10,1%		
Omkostnings- og resultatnøgletal					
Omkostningsprocent af medlemsbidrag	6,6%	6,5%	9,6%	6,4%	7,1%
Omkostningsprocent af hensættelser	0,54%	0,48%	0,77%	0,66%	0,76%
Omkostninger pr. medlem	451 kr.	387 kr.	510 kr.	367 kr.	382 kr.
Omkostningsresultat	-0,05%	-0,05%	0,00%	0,44%	0,38%
Risikonøgletal					
Risikoresultat	-0,02%	0,16%	0,06%	0,01%	0,27%
Konsolideringsnøgletal					
Bonusgrad				20,0%	20,6%
Medlemskapitalgrad	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Ejerkapitalgrad	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,5%
Overdækningsgrad	4,5%	4,5%	4,4%	1,3%	1,3%
Solvensdækning ***)	613%	621%	534%	132%	130%
Forrentningsnøgletal					
Egenkapitalforrentning før skat	-26,9%	43,9%	14,8%	3,7%	9,4%
Egenkapitalforrentning efter skat	-18,4%	30,0%	14,8%	3,7%	9,4%
Forrentning af medlemmers midler efter omkostninger før skat ****)*****)			2,7%	3,5%	10,3%
Forrentning af medlemskonti før skat****)	-6,4%	8,0%	1,9%	1,9%	1,5%

*) Lovgivning om pensionsafkastbeskatning i Grønland er trådt i kraft 1. januar 2018.

**) Som følge af overgang til markedsrente i 2016 er der analogt til regnskabsbekendtgørelsens regler for beregning af afkasttal for gennemsnitsrente opgjort et tilsvarende afkasttal for unit linked-kontrakter.

***) Kapitalkravet, der indgår ved beregning af solvensdækning, er faldet markant ved overgang til markedsrente i 2016.

****) Nøgletallene er opgjort ekskl. udlodning fra kollektivt bonuspotentiale i forbindelse med overgang til markedsrente i 2016.

*****) Afkast alene opgjort på gennemsnitsrenteprodukter.

Afkasttal beregnes efter en pengevægtet metode og som annualiserede størrelser.

Ledelsesberetning

SISAs position som hele Grønlands pensionskasse blev yderligere styrket i 2018. Der var en kraftig vækst i de indbetalte pensionsbidrag, og antallet af medlemmer voksede både i den ordning, der rummer medlemmer ansat på SIK overenskomst og på området for firmapensioner.

Inatsisartutlov om obligatorisk pensionsordning trådte i kraft 1. januar 2018, og hvis man som fuldt skattepligtig borger ikke har indbetalt det minimumsbidrag til pension, som er fastlagt i loven, vil skatteforvaltningen opkræve bidraget for 2018 i efteråret 2019. Umiddelbart før sommerferien blev det offentliggjort, at SISA har vundet udbuddet omkring oprettelse og administration af den obligatoriske pensionsordning. SISA ser frem til at løfte denne vigtige opgave for samfundet.

Væksten i pensionskassen og de nye opgaver, har skabt behov for at udvide antallet af ansatte. I løbet af 2018 har vi budt velkommen til en studentervikar og to elever. Dermed er antal ansatte vokset fra fem til otte personer i løbet af året.

De to elever skal over de kommende år gennemgå et uddannelsesforløb på Forsikringsakademiet i Danmark. Målet er, at de to elever bliver de første personer i Grønland, der gennemfører uddannelsen som Certificeret Firmakundebetjener. Dermed forstærker vi SISAs kompetencer, hvilket er en forudsætning for, at hjemtage mere af medlemsadministrationen. I dag varetages væsentlige dele af administrationen af AP Pensionsservice A/S.

For yderligere at understøtte samfundsudviklingen i retning af et højere uddannelsesniveau har SISA i 2018 etableret et legat. Hvert år skal der uddeles to legater på hver 25.000 kroner til personer, der opfylder en af følgende to betingelser:

- Modtager skal være i gang med eller optaget på en erhvervsuddannelse eller videregående uddannelse i Grønland, hvor hovedvægten af fag er inden for vores brancheområder (jura, økonomi, matematik eller statistik).

eller

- Modtager har gennemført en uddannelse som beskrevet ovenfor og er nu i gang med at uddanne sig yderligere inden for den finansielle sektor.

Legaterne vil blive uddelt første gang medio 2019.

Medlemmer og pensionister

Antal medlemmer er steget med 4,2 % fra 35.244 ved udgangen af 2017, til at der nu er 36.734 medlemmer i SISA.

Væksten i antallet af bidragsbetalende medlemmer er i lighed med 2017 større end væksten i det samlede antal medlemmer. Antallet af bidragsbetalende medlemmer er vokset fra 16.519 ultimo 2017 til 18.119 ved adgangen af 2018 – en vækst på 9,7 %. Stigningen skyldes dels en tæt opfølgning i samarbejde med Grønlands Erhverv over for virksomheder med ansatte på SIK overenskomst dels tilgangen af firmapensionsaftaler.

En pensionskasse, der kun har eksisteret i tyve år, er stadig ung, og vi vil derfor se at antallet af pensionister vil stige år for år i mange år endnu. Alderspensionisterne udgør nu 820 personer, hvilket er en stigning på 8,9 % i forhold til primo 2018.

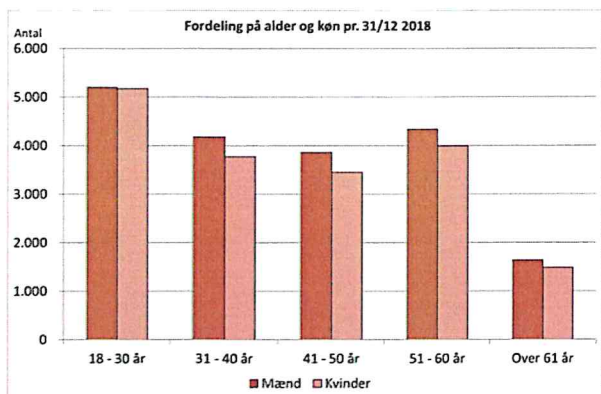
Bestandsudvikling i 2018

Bestand pr. 1/1 2018		35.244
Afgang:		
Dødsfald	228	
Pensionering	46	
Overførsler	56	330
Tilgang		1.820
Nettotilgang		1.490
Bestand ved årets afslutning		36.734
Heraf:		
- Bidragsbetalende		18.119
- Hvilende		17.676
- Alderspensionister		820
- Øvrige pensionister		119
I alt		36.734

Aldersfordeling

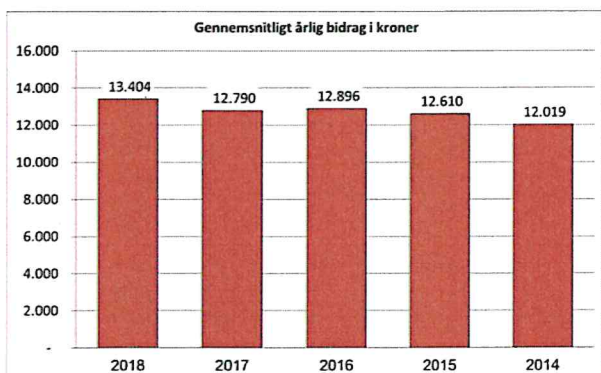
Medlemmernes gennemsnitsalder er på 41 år. 52 pct. er mænd og 48 pct. er kvinder,

hvilket har været stabilt gennem årene. At gennemsnitsalderen ikke stiger, selvom antallet af alderspensionister er voksende, skal ses i lyset af det stigende antal medlemmer. Der kommer med andre ord stadig flere unge medlemmer med i SISA.



Medlemmernes pensionsbidrag

Den gennemsnitlige årlige indbetaling pr. medlem var i 2018 på 13.406 kroner, hvilket er en stigning på 4,8 % i forhold til 2017.



Udbetalinger til pensionister

De gennemsnitlige udbetalinger er generelt steget i 2018 i forhold til 2017. Den gennemsnitlige livsvarige alderspension er steget med 5,1 % og udbetaling af ydelse ved tabt erhvervsevne med hele 134,3 %.

Som årene går, vil de medlemmer, der går på pension alt andet lige have været medlemmer i længere tid og derfor er deres opsparing større, når de kommer til pensionsalderen. Dermed bliver deres udbetalte pensioner højere.

At udbetaling af ydelse ved tabt erhvervsevne mere end fordobles, kan forklares ved to årsager. Den udbetalte månedlige ydelse

beregnes som den gennemsnitlige månedlige indbetaling over de seneste 24 måneder forud for tabet af erhvervsevnen. Derfor vil det stigende niveau for det årlige bidrag slå igennem i de udbetalte ydelser for de medlemmer, der mister erhvervsevnen i løbet af året. Derudover er antallet af medlemmer, der modtager udbetaling af ydelse ved tabt erhvervsevne så lavt, at blot et enkelt eller to medlemmer med meget høje ydelser kan påvirke gennemsnittet betydeligt.

Vi kan også konstatere at spredningen på de årlige pensioner fortsat stiger. Det vil sige, at forskellen mellem den højeste pension og den laveste pension er større i 2018 end den var i 2017.

Gennemsnitlige årlige pensioner, kr.

	Gen-nemsnit	Højeste pension	Laveste pension
Livsvarig alderspension	14.829	94.573	491
Ophørende pension efter død	9.290	36.247	1.324
Ydelse ved tabt erhvervsevne	14.205	72.476	221

Virksomheder

Størstedelen af pensionsordningerne i SISA er etableret på baggrund af de overenskomster, SIK har indgået med en lang række virksomheder. Herunder er der etableret aftaler med alle offentlige arbejdsgivere om overenskomstbestemte pensionsbidrag for ansatte på SIK området. I overenskomsterne og aftalerne med SIK ligger pensionsbidraget typisk omkring 10 - 11 % af lønnen, med en variation fra 7,5 % til 14 %.

Derudover har SISA siden 2017 indgået aftaler om firmapension med virksomheder for deres øvrige medarbejdere, således at en arbejdsgiver kan sikre, at alle deres medarbejdere får dækket deres behov for en tidssvarende pensionsordning. Endelig har SISA også etableret aftale om pension for medlemmer af andre organisationer.

Interessen fra virksomheder, organisationer og privat personer om pensionsordninger, har som forventet været stigende i 2018, efterhånden som bevidstheden om lovgiv-

ningen vedrørende den obligatoriske pensionsordning har bredt sig. SISA forventer at denne tendens vil fortsætte i 2019.

Firmapensionsordninger, der dækker medarbejdere, som ikke er ansat på SIK overenskomst, har typisk en bidragsprocent på mellem 10 % og 15 %. Der er også aftaler med lavere bidrag, og nogle følger mindstekravet til pensionsbidrag, der fremgår af lovgivningen om den obligatoriske indbetaling til pension. Her er bidragsprocenten for lønmodtagere minimum 4 % i 2018, og den vil stige med 1 procentpoint hvert år til den udgør 10 % i 2024.

Selvstændige skal indbetale mindst 2 % i 2018, og den sats vil også stige med 1 procentpoint årligt til den når 6 % i 2022.

Bemærk at loven regner pensionsbidrag i forhold til hele personens indkomst – kaldet opsparingsgrundlaget. Opsparingsgrundlaget er al skattepligtig indkomst, uanset om det er A- eller B-indkomst. Dvs. der også skal indbetales pension af værdien for beskattningen af fri bolig, fri bil, fri telefon, internet mv.

Resultat og balance

Årets resultat blev et underskud på 2,2 mio. kroner efter skat. Bestyrelsen indstiller, at underskuddet henlægges til egenkapitalen.

Resultatet før skat kan opdeles i tre dele:

- Et underskud på den forsikringsmæssige risiko på 0,7 mio. kroner.
- Egenkapitalens andel af investeringsresultatet blev et tab på 0,9 mio. kroner.
- Et omkostningsunderskud på 1,6 mio. kroner.

I 2017 havde SISA et overskud på 3,4 mio. kroner efter skat, men som nævnt i årsrapporten for 2017 vil resultatet være svingende fra år til år efter pensionsordningerne i 2016 blev ændret til at være baseret på markedsrenteprincippet. Tidligere var ordningerne baseret på et gennemsnitsrentepincip, hvor resultatet blev udjævnet over en ufordelt reserve (det kollektive bonuspotentiale), der tilhørte medlemmerne.

Det kollektive bonuspotentiale blev tilskrevet medlemmernes pensionsopsparinger i 2016, og fremover er det egenkapitalen, der må absorbere udsvingene i resultatet – såvel positive som negative.

Ind- og udbetalinger

Indbetalingerne efter genforsikringspræmier steg markant i 2018. I alt modtog vi 257,1 mio. kroner i pensionsbidrag og overførsler, hvilket er 22,3 % mere end i 2017. Overførsler fra andre pensionsudbydere udgjorde 18,7 mio. kroner i 2018, hvilket er væsentligt mere end tidligere. Overførslerne stammer primært fra medlemmer, der ikke ønskede at overføre deres pensionsopsparing til Danmark i forbindelse med at PFA Soraarneq flyttede deres forretning til PFA Pension i Danmark.

De løbende indbetalinger uden overførsler er steget med 14,8 % i 2018 til 238,4 mio. kroner. Dette er også en betydelig vækst, der skal ses i sammenhæng med den positive udvikling i antallet af medlemmer, som er beskrevet ovenfor.

Pensionsudbetalingerne er også vokset markant, og udgjorde i 2018 38,9 mio. kroner, hvilket er en stigning på 15,6 % i forhold til 2017. SISA er fortsat en relativt ung pensionskasse, og det er derfor helt naturligt, at udbetalingerne vokser. I forhold til de indbetalte pensionsbidrag udgør udbetalingerne stadig kun en beskedent del på 15,1 %, så SISA er fortsat under opbygning.

Af udbetalingerne blev 15,0 mio. kroner udbetalt som løbende ydelser til alderspensionister, 1,6 mio. kroner som ydelse ved tab af erhvervsevne og 1,0 mio. kroner som børnerente. Der blev udbetalt 21,1 mio. kroner ved dødfald før pensionering og som engangsbeløb ved konvertering af små alderspensioner. Endelig overførte SISA 0,2 mio. kroner til andre pensionsordninger.

Investeringsafkast

Efter et rekord stort afkast i 2017 var 2018 præget af store udsving i afkastet og det samlede resultat blev et negativt afkast på hele 222,0 mio. kroner.

Afkastet tilskrives medlemmernes opsparing direkte og det betød en nedskrivning af

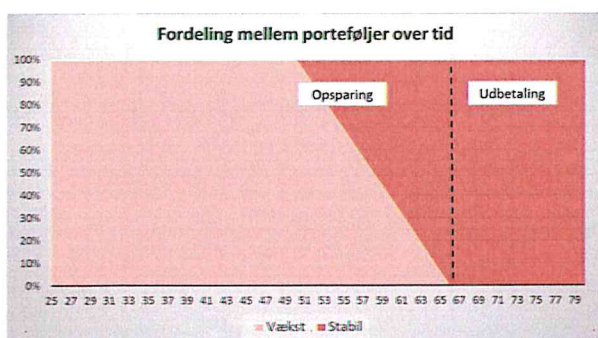
depoterne med 221,1 mio. kroner, mens egenkapitalen bar 0,9 mio. kroner af tabet på investeringerne.

Pensionsopsparing er langsigtet og årets dårlige resultat skal derfor ses i sammenhæng med tidligere års gode resultater. Siden SISA overgik til opsparing på markedsrentevilkår i november 2016 er depoterne i alt blevet forøget med 526,5 mio. kroner som resultat af investeringerne i pensionskassen. Det svarer til en samlet forrentning på 25,7 % over de 26 måneder.

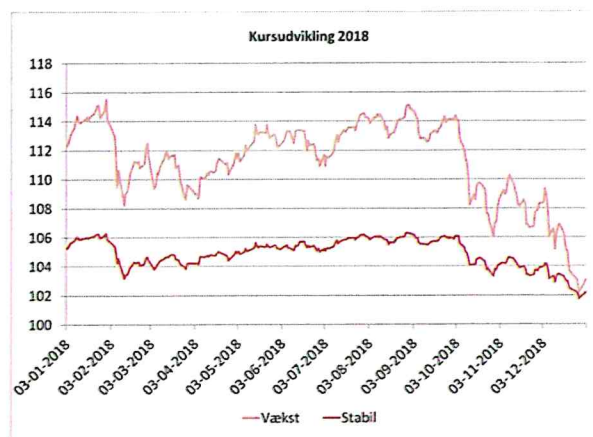
Pr. 1. januar 2018 blev der indført beskatning af visse pensionskapitaler i Grønland. Det betyder, at afkastet fra investeringerne fremover vil blive beskattet med 15,3 %. Der gælder tilsvarende regler om beskatning af afkast på pensionsordninger tegnet i udenlandske pensionsselskaber og de grønlandske banker. På grund af det negative investeringsresultat for 2018 vil der ikke blive betalt skat for året. Derimod er der et større fremført underskud, der vil blive modregnet i skat af fremtidige positive afkast af investeringerne.

Investeringen af et medlems depot afhænger af medlemmets alder. Yngre medlemmer får deres opsparing placeret i aktiver med højere risiko og mulighed for højere afkast, mens ældre medlemmers opsparing investeres mere forsigtigt. Overgangen er glidende.

Investeringsstrategien bygger på to porteføljer. Vækst har omkring 60 % investeret i aktier og Stabil, hvor aktieandelen ligger i niveau 20 %. Frem til alder 51 placeres medlemmets opsparing i Vækst. Når medlemmet fylder 51 år, flytter SISA gradvist medlemmets opsparing fra Vækst til Stabil, frem til medlemmet fylder 66 år.



Afkastet i 2018 for Vækst blev på -8,22 % mens investeringerne i Stabil gav et afkast på -2,88 %.



Administrationsomkostninger

Væksten i SISA medfører øgede betalinger til vore samarbejdspartnere. Desuden er der i 2018 udviklet en række forbedringer i pensionskassens administrative systemer.

Antallet af medarbejdere er forøget med tre personer dels for at håndtere væksten dels for på sigt at sætte SISA i stand til at hjemtage dele af de funktioner, der i dag er outsourcet til samarbejdspartnere.

Alt i alt betyder dette, at administrationsomkostningerne stiger med 20,4 % fra 13,5 mio. kroner i 2017 til 16,2 mio. kroner i 2018.

Målt i forhold til antallet af medlemmer ligger omkostningerne for 2018 på 451 kroner pr. medlem i gennemsnit. Dette er på niveau med tilsvarende danske pensionskasser og meget lavt sammenlignet med kommercielle pensionsselskaber.

Balance og udvikling i opsparingen

Den absolut største post på SISAs balance er medlemmernes opsparing (Medlemskonti og Hensættelser til pensions- og investeringskontrakter). Denne opsparing steg fra 3.136 mio. kroner ultimo 2017 til 3.156 mio. kroner ved udgangen af 2018.

Opsparingen er inklusive 37,5 mio. kroner i aktiveret pensionsafkastskat. Efter indførelse af pensionsafkastbeskatning i 2018 skal der svares 15,3 % i skat af et positivt investeringsafkast. Det negative investe-

ringsafkast i 2018 kan fremføres til modregning i fremtidige positive afkast, og den samlede negative skat, der fremføres er 37,5 mio. kroner. Beløbet er opgjort for hvert enkelt medlem, men kan ikke tilskrives medlemmernes individuelle depoter. Til gengæld vil medlemmerne ikke blive pålagt pensionsafkastskat af kommende positivt afkast før den fremførte negative skat er tjent ind igen.

Den samlede balance ændrede sig tilsvarende fra 3.163 mio. kroner til 3.179 mio. kroner.

Medlemmernes opsparing ændrer sig først og fremmest i takt med de indbetalte pensionsbidrag og afkastet fra investeringerne. Det negative afkast i 2018 reducerer derfor den forøgelse i opsparingen som de indbetalte bidrag giver.

Individuelt solvensbehov

Ved beregning af det individuelle solvensbehov (ISB) tager SISA udgangspunkt i standardmodellen fra Solvens II. Da SISA i 2016 er overgået til markedsrente på et ugaranteret grundlag, er SISAs ISB lig med den operationelle risiko og risikoen hidrørende fra forsikringsdækningerne, der ultimo december 2018 udgør 6,4 mio. kroner.

Solvenskravet bliver derfor lig med minimumskravet på 26 mio. kroner.

I det værst tænkelige scenarie, hvor eksempelvis alle aktier mister deres værdi, vil SISA forsat kunne opfylde kapitalkravet.

Investeringsvirksomhed

Investeringsstrategi

Målsætningen for investeringerne er at maksimere købekraften af medlemmernes pensionsopsparing ved at sikre det højst mulige reale afkast efter skatter, afgifter og omkostninger. Maksimeringen skal ske under hensyntagen til pensionskassens forpligtelser til at opretholde dækning for kapitalkravet og på en måde, så midlernes sikkerhed er betryggende. Desuden tilstræber SISA at sikre en stabil pension for de medlemmer, der er gået på pension. Sikkerhe-

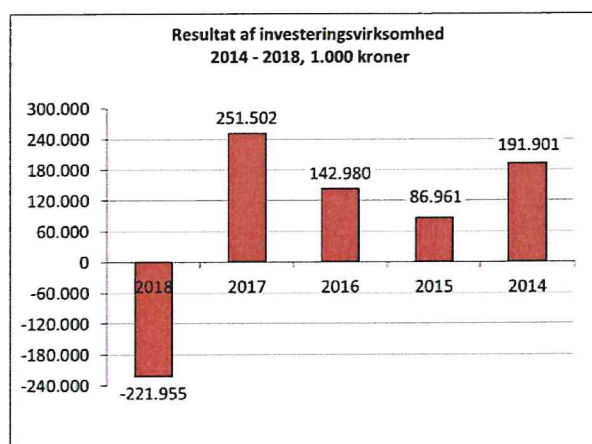
den skal tilgodeses ved at sprede investeringerne mellem forskellige aktiver og begrænse enkelte risikofaktorerens indflydelse på afkastet.

Derudover har SISA udarbejdet retningslinjer for overvågning og håndtering af udviklingen i investeringsrisikoen. Retningslinjerne administreres af SISAs Investeringsudvalg og drøftes løbende med SISAs kapitalforvalter og risikostyringsfunktionen. Forvaltningen af SISAs investeringsportefølje varetages for størstedelens vedkommende under en outsourcing aftale med Danske Bank Asset Management.

Afkast

Globale aktier leverede i 2018 det dårligste afkast, siden finanskrisen sluttede i 2009, og det ser ikke meget bedre ud, når vi kigger på obligationer. Samtidig var de finansielle markeder præget af usædvanligt store kursudsving, hvor aktiemarkederne to gange i det forgangne år oplevede fald i størrelsesordenen 10 %.

Det samlede regnskabsmæssige resultat for SISAs investeringsvirksomhed har været et underskud på 222,0 mio. kroner mod et overskud på 251,5 mio. kroner i 2017. Obligationerne har bidraget med et negativt afkast på i alt 26,0 mio. kroner, mens aktier (inkl. investeringsforeninger) har givet et negativt afkast på 157,7 mio. kroner.



Figuren viser, at pensionskassen har opnået i alt 451,4 mio. kroner i afkast fra sin investeringsvirksomhed de seneste 5 år.

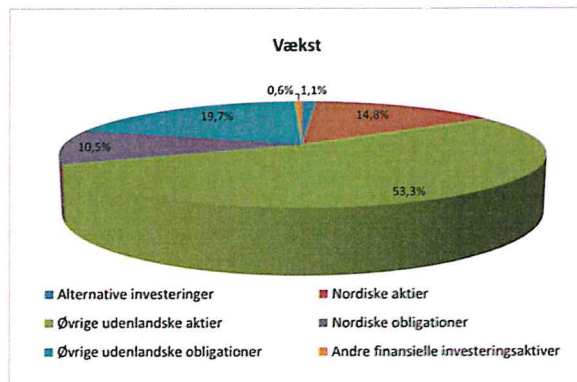
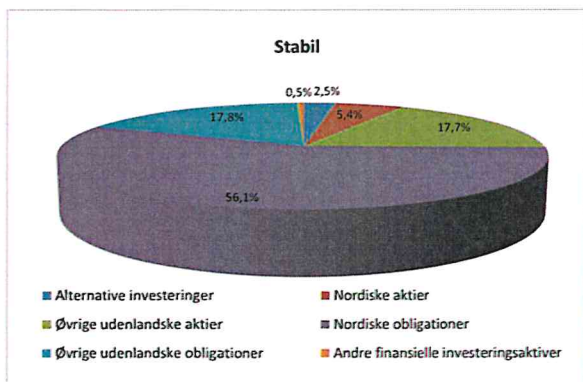
Etiske investeringsregler

Pensionskassen støtter op omkring United Nations Principles for Responsible Investments (UN PRI), hvilket betyder, at pensionskassen ikke agter at medvirke med ka-

pital til f.eks. våbenfremstilling, produktionsformer med kemikalier, som er dokumenteret for værende sygdomsfremkaldende og virksomheder, der har relation til børnearbejde.

Investeringsaktivernes fordeling 2018

Figureerne viser investeringsaktivernes fordeling ultimo 2018 i de to grundporteføljer Stabil og Vækst.



Aktiebeholdning fordelt procentvis på brancher og regioner

	Danmark	Japan	Nord Amerika	Syd Amerika	Øvrige	Øvrige Europa	Øvrige Fjernøsten	I alt
Energi	0,00%	0,08%	2,23%	0,08%	0,14%	2,46%	0,23%	5,22%
Materialer	1,51%	0,41%	1,04%	0,16%	0,45%	1,84%	0,25%	5,66%
Industri	5,88%	1,46%	2,94%	0,03%	0,15%	2,49%	0,52%	13,47%
Forbrugsgoder	0,45%	1,29%	4,43%	0,04%	0,19%	3,10%	0,42%	9,92%
Konsument-varer	1,86%	0,50%	2,54%	0,03%	0,11%	3,41%	0,25%	8,71%
Sundhedspleje	6,33%	0,52%	5,35%	0,00%	0,21%	3,46%	0,16%	16,02%
Finans	2,58%	0,89%	5,53%	0,23%	0,81%	5,72%	1,57%	17,33%
IT	0,60%	0,85%	8,44%	0,02%	0,02%	1,96%	1,05%	12,94%
Telekommunikation	0,00%	0,45%	1,28%	0,03%	0,06%	0,95%	0,55%	3,31%
Forsyning	2,07%	0,09%	1,20%	0,04%	0,06%	1,47%	0,18%	5,09%
Ikke fordelt	0,00%	0,28%	1,03%	0,01%	0,18%	0,33%	0,51%	2,34%
I alt	21,27%	6,82%	36,00%	0,66%	2,38%	27,18%	5,69%	100,00%

Markedsudviklingen

Især aktier fra Europa og de nye markeder som f. eks. Kina har trukket ned i 2018. Der er mange gode forklaringer på den turbulente og negative udvikling; en ny regering i Italien, der er på kollisionskurs med EU, usikkerhed om BREXIT i Storbritannien, midtvejsvalg i USA, handelskrig mellem USA og Kina samt stigende globale renter, der skaber bekymring om den fremtidige økonomiske vækst.

Ikke desto mindre mener vi, at udviklingen på aktiemarkederne i 2018 var ude af trit med de økonomiske realiteter.

Generelt gav udviklingen på aktiemarkederne indtryk af, at vi står lige på tærsklen til en økonomisk recession, men efter vores vurdering er det ikke tilfældet. Tværtimod vurderer vi, at det økonomiske opsving fortsætter i 2019, selv om det bliver i et lavere gear, og vi forventer et pænt afkast fra globale aktier over de kommende 12 måneder. Vi har med andre ord en klar forventning om, at 2019 bliver bedre end året, der gik.

For obligationer er udsigterne ifølge vore strategiske rådgivere mindre positive. Udsigten til stigende renter begrænser afkastpotentialitet fra obligationer, da stigende

renter er ensbetydende med faldende obligationskurser.

Det er derfor svært at se et positivt afkast fra nordiske og europæiske statsobligationer i løbet af de kommende 12 måneder. Ved indgangen til 2019 fastholder vi derfor en større andel af aktier i Vækst og Stabil end de strategiske mål for de to porteføljer, mens vi modsat har en mindre andel af obligationer.

Afkast på aktier

SISA fik et negativt afkast på 10,4 % på nordiske aktier, mens afkastet på øvrige udenlandske aktier blev negativt med 8,0 % inklusive valutasikring. Dette skal ses mod negative benchmark på 7,5 % henholdsvis 9,5 %.

Afkastet på aktier har således ikke matchet benchmark.

Direkte investeringer

Ud over de investeringsaktiver, der forvaltes under aftalen med Danske Bank Asset Management, foretager SISA selv også direkte investeringer. Herunder har vi investeret i en fond, der investerer i alternative energiprojekter.

SISA ejer også et ejendom i Nuuk med fire boligenheder og gennem datterselskabet SISA Ejendomme Danmark ApS en halvpart i en erhvervsejendom i Danmark. Desuden ejer SISA sammen med SIK, SIK's Nuuk afdeling og Oplysnings- og Uddannelsesfondens QIA Ejendomsselskabet Organisationernes Hus P/S. Dette selskab har primo 2018 købt de kontorlokaler, som SIK, SIK's Nuuk afdeling og SISA lejer. SIK og SISA ejer hver 45,88 % af ejendomsselskabet.

Endelig købte SISA i slutningen af 2018 aktier i GrønlandsBanken for 15 mio. kroner uden om forvaltningsaftalen, således at pensionskassen nu ejer 1,48 % af banken.

De direkte investeringer indgår i de to porteføljer Vækst og Stabil.

Udsigten for investeringerne i 2019

Aktiemarkederne har fortsat medvind fra de fundamentale økonomiske forhold. Den økonomiske vækst er forholdsvis solid, le-

digheden er lav – ikke mindst i USA – og inflationen er behersket. Nok er inflationen opadgående, men inflationen stiger ikke i et tempo, der giver frygt for ubehagelige overraskelser.

Er inflationen for høj, kan det tvinge centralbankerne til at hæve renterne for at begrænse inflationen, men der er vi slet ikke endnu. Når centralbanken i USA hæver renterne for tiden, er det af de rette årsager set med investorøjne – nemlig at økonomien grundlæggende er inde i en stærk udvikling og at der samtidig fortsat er udsigt til pæne vækstrater i virksomhedernes indtjening og omsætning i 2019.

Vi vil dog ikke opleve den samme store fremgang som i 2018, hvor de amerikanske selskaber blandt andet fik et ekstra boost fra Donald Trumps skattelettelser, men vi forventer fortsat en pæn fremgang i virksomhedernes indtjening, der kan retfærdiggøre stigende aktiekurser.

Som udviklingen viste i 2018, er gode økonomiske nøgletal og fine regnskaber fra selskaberne imidlertid ingen garanti for stigende aktiekurser. Andre faktorer kan komme på tværs – også faktorer, vi slet ikke tænker på i dag. Samtidig havde investorerne i længere perioder af 2018 mere fokus på det negative end det positive, og det kan være svært at vende den negative markedsstemning.

Som det ser ud lige nu, er de dominerende usikkerhedsfaktorer for 2019, hvor meget og hvor hurtigt renterne fortsætter i vejret, og hvordan handelskrigen mellem USA og Kina udvikler sig.

Hvis amerikanerne og kineserne når til enighed om en langsigtet løsning på deres uoverensstemmelser på handelsområdet, kan det blive et positivt vendepunkt for de finansielle markeder. Som det ser ud lige nu, er der imidlertid stadig lang vej igen til en løsning, og fører handelskrigen til forstærket frygt for en økonomisk recession, kan det udløse yderligere stormvejr på de finansielle markeder i 2019. I sidste ende forventer vi dog, at USA og Kina får enderne til at mødes, da det er i alle parter interesse. Både Kina og USA lider under handelskrigen.

Risikostyring

Risikostyringsfunktionen varetages af EY, der løbende følger op på udviklingen i de risici, der kan påvirke udviklingen i pensionerne.

Sigtet for risikostyringen er at måle graden af sikkerhed for at kunne opretholde pensionstilsagn, der enten er under udbetaling eller er kommunikeret til medlemmet i form af en pensionsprognose, sammenholdt med mulighederne for at optimere afkastet.

Risikostyringssystemet giver blandt andet bestyrelsen mulighed for at foretage ændringer i den bagvedliggende investeringsstrategi – herunder ændre på renten og de øvrige forudsætninger, der styrer fastsættelsen af pensionsniveauerne, hvis risikoen for at skulle regulere pensionerne negativt bliver for stor.

Risikostyringsfunktionen følger sammen med Investeringsudvalget udviklingen i risikoen månedligt.

Risikostyringsfunktionen følger herudover løbende udviklingen i Finanstilsynets retningslinjer for danske pensionselskaber.

Væsentlige begivenheder

Med virkning fra 1. oktober 2018 indførte SISA en obligatorisk dækning ved Visse Kritiske Sygdomme på pensionsordningen for medlemmer, der er ansat på SIK overenskomst.

Hvis medlemmets opsparing overstiger 5.000 kroner træder dækningen i kraft, og der udbetales en sum på 100.000 kroner før skat, hvis medlemmet rammes af en af de dækningsberettigede sygdomme.

Omkring 30.000 medlemmer er omfattet af denne dækning.

Forventninger for 2019

På baggrund af den eksisterende medlemsbestand og fortsat udbygning af området for firmapensionsordninger forventer SISA

en fortsat vækst i pensionsindbetalingerne i 2019.

SISA skal stå for forvaltning og administration af den obligatoriske pensionsordning. Skatteforvaltningen vil stå for opkrævning af bidragene til den obligatoriske pensionsordning, og det vil ske i efteråret 2019. Vi forventer derfor først for alvor at modtage bidrag til denne ordning i 2020.

Som konsekvens af lovgivningen omkring tværgående pensionskasser, kan det blive nødvendigt at oprette et livsforsikringsaktieselskab som datterselskab til SISA, til brug for den obligatoriske pensionsordning.

Samarbejdspartnere

Bestyrelsen har for 2018 vurderet, at kvaliteten i outsourcing partnernes leverancer er betryggende.

SISA samarbejder med AP Pensionsservice A/S, der varetager en række administrative opgaver i forbindelse med medlemsadministration og –servicering, samt varetager regnskabsfunktion og fondsregistrering.

Danske Bank Asset Management varetager kapitalforvaltningen af størstedelen af SISA's investeringsaktiver, mens EY varetager risikostyringsfunktioner.

IT Afdelingen A/S, der i 2018 blev opkøbt af IT Relation A/S, står for hosting af vore fil- og mailservere samt opkoblingen til de administrative systemer.

Endelig har vi et samarbejde med GrønlandsBanken om arbejdsgivernes indbetalinger til medlemmernes pensionsordninger, og banken er endvidere SISA's hovedbankforbindelse.

God selskabsledelse

Ledelsen i SISA – bestyrelse og direktion – lægger vægt på, at der udøves god selskabsledelse under iagttagelse af principperne herom. Fokus er langsigtet værdiskabelse af medlemmernes pensionsopsparing og en risikoprofil, der afspejler det forhold,

at pensionskassen stadig er i sin opbygningsfase, men også at pensionsudbetalingerne vil være voksende i de kommende år.

Mission

SISA vil sikre sine medlemmer en god pensionsordning, der i videst muligt omfang tilgodeser medlemmernes behov.

Missionen skal opfyldes ved et tæt samarbejde mellem aftaleparterne, indbetalende virksomheder og medlemmerne.

Vision

SISA vil være den førende pensionskasse i Grønland, som udvikler arbejdsmarkedspensioner for lønmodtagere og sikrer dem økonomisk trykthed ved alderdom.

SISA vil løbende udbygge pensionsordningens ydelsessammensætning, så den svarer til tidens krav og behov i samspil med de relevante offentlige ydelser.

Værdigrundlag

SISA's værdigrundlag er møntet på ønsket om social lighed i samfundet og sikring af en alderdom i økonomisk trygge rammer.

Etiske regler

Formålet med investeringen af pensionsmidlerne i SISA er, at opnå bedst muligt afkast til gavn for medlemmernes pensionsopsparing.

Investeringerne varetages under hensyntagen til begrænset risiko, lang varighed og fornuftig spredning.

SISA investerer ikke i våbenfremstilling, produktionsformer med kemikalier, som er dokumenteret for værende sygdomsfremkaldende, og virksomheder, der har relation til børnearbejde.

Strategi

SISA vil forsat arbejde på at gøre indholdet af pensionsordningen attraktiv for nuværende og kommende medlemmer.

Åbenhed og gennemsigtighed af driften af pensionskassen værdsættes af pensionskassen, og understøttes af pensionskassens informationsvirksomhed.

Der vil blive lagt vægt på, at pensions- og forsikringsstoffet gøres letforståeligt for det enkelte medlem og samarbejdspartnere.

Mål

Det er SISAs målsætning, at pensionsbidraget for det enkelte medlem stiger til et bidragsniveau, der muliggør en mere individuel pensionsordning med mulighed for individuelle valg.

SISA er åben for at etablere pensionsordninger for alle virksomheder og faggrupper i Grønland uanset overenskomstforhold. Ved etablering af nye ordninger vil vi sikre, at det sker på vilkår, som ikke forringer pensiovilkårene for de nuværende medlemmer.

SISA vurderer løbende hvornår hele eller dele af medlemsadministrationen kan hjemtages til SISAs egen administration.

SISA investerer gerne en del af pensionsmidlerne i Grønland og vurderer løbende om dette kan ske på vilkår for såvel afkast som risiko, der er i overensstemmelse med retningslinjerne i SISAs investeringsstrategi.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsperiodens udløb indtruffet begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 for SISA.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med anordning om ikrafttræden for Grønland af lov om finansiell virksomhed.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af pensionskassens og koncernens aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i pensionskassens og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som pensionskassen og koncernen kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, 13. marts 2019

Direktion



Søren Schock Petersen

Bestyrelse

Jess G. Berthelsen
(formand)

Bjarne Fabienke

Annassi Kleist-Karolussen

Kunuk Olsen

Sofie Fleischer

Ludvig Larsen

Else J. Villadsen

Torben S. Jørgensen

Karsten Lyberth-Klausen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i SISA

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og pensionskassens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og pensionskassens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med anordning om ikrafttræden for Grønland af lov om finansiell virksomhed.

Hvad har vi revideret

SISAs koncernregnskab og årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som pensionskassen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med IESBA's Etiske regler.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til anordning om ikrafttræden for Grønland af lov om finansiell virksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i anordning om ikrafttræden for Grønland af lov om finansiell virksomhed. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med anordning om ikrafttræden for Grønland af lov om finansiell virksomhed. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og

pensionskassens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller pensionskassen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og pensionskassens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og pensionskassens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og pensionskassen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

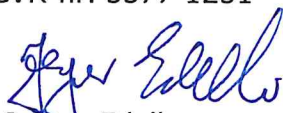
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

København, den 13. marts 2019

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 3377 1231



Jesper Edelbo
Statsautoriseret revisor
mne10901



Per Rolf Larssen
Statsautoriseret revisor
mne24822

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Ved kongelig anordning af 14. august 2012 er Lov om finansiel virksomhed sat i kraft i Grønland.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med reglerne i lov om finansiel virksomhed samt Finanstilsynets bekendtgørelse i Grønland om finansielle rapporter for forsikrings-selskaber og tværgående pensionskasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Principper for fordeling af overskud

Egenkapitalens afkast består af separate aktiver samt omkostnings- og risikoresultater på markedsrentebestanden.

Regnskabsmæssige skøn generelt

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er forbundet med skøn over, hvordan fremtidige begivenheder påvirker disse. De udøvede skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige, men som er usikre. De faktiske resultater kan således afvige fra de foretagne skøn.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet SISA med den tilknyttede dattervirksomhed SISA Ejendomme Danmark ApS. Koncernregnskabet er udarbejdet ved en sammenlægning af de enkelte virksomheders resultatopgørelser og balancer. Der er foretaget eliminering af indtægter, udgifter, mellemværender og aktiebesiddelser virksomhederne imellem. Ved indarbejdelse i koncernregnskabet er dattervirksomhedens årsrapport udarbejdet i overensstemmelse med modervirksomhedens regnskabspraksis.

Resultatopgørelse

Omregning af transaktioner i fremmed valuta

Alle balanceposter i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balance dagens valutakurs. Transaktioner i årets løb omregnes til transaktionsdagens valutakurs.

Medlemsbidrag

Medlemsbidrag omfatter de i regnskabsåret modtagne medlemsbidrag.

Indtægter af investeringsejendomme

Indtægter af investeringsejendomme omfatter ejendommenes driftsresultat eksklusive renteudgifter og værdireguleringer, som opføres under de hertil bestemte poster.

Renteindtægter og udbytter m.v.

Posten indeholder renter og udbytte af kapitalandele og investeringsforeningsandele.

Renter er periodiserede, så de omfatter regnskabsperioden.

Kursreguleringer

Såvel realiserede som urealiserede gevinster og tab ved salg og værdiregulering af investeringsaktiver indgår i resultatopgørelsen.

Realiserede kursgevinster og -tab opgøres som forskellen mellem salgssummen og den bogførte værdi primo regnskabsåret med tillæg af årets anskaffelsesværdi.

Urealiserede kursgevinster og -tab opgøres som forskellen mellem markedsværdien ultimo regnskabsåret og værdien primo året med tillæg af årets anskaffelsesværdi.

Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed

Ud over de direkte omkostninger i forbindelse med investeringsvirksomheden omfatter posten en andel af de samlede omkostninger, som kan henføres til handel med og administration af pensionskassens investeringsaktiver.

Pensionsafkastskat (PAL)

Pensionsafkastskat dækker individuel PAL, som beregnes af kundernes løbende rentetilskrivning. Der beregnes såvel positiv som negativ PAL.

Pensionsmæssige driftsomkostninger

Administrationen af pensionskassen varetages i al væsentlighed af AP Pensionsservice A/S i henhold til indgået administrationsaftale. Driftsomkostninger er årets periodiserede omkostninger ved administration af medlemsbestanden, herunder afgifter til offentlige myndigheder.

Overført investeringsafkast

Egenkapitalen investeres fortrinsvist i grundporteføljen Stabil.

*Skat**Modererselskab*

Skat af årets resultat beregnes med den aktuelle grønlandske skattesats af årets forventede skattepligtige indkomst. Eventuelle fremførte skattemæssige underskud modregnes i grundlaget for beregning af årets skat.

I henhold til pensionskassens vedtægter kan sikkerhedsfonde alene anvendes til fordel for medlemmerne med Finanstilsynets godkendelse, hvorfor der ikke er afsat udskudt skat af disse.

Skat i resultatopgørelsen indeholder endvidere ikke refunderbar udbytteskat – skat på udlodning fra hjemmehørende selskaber samt ikke udnyttet betalt udbytteskat fra udenlandske investeringsforeninger.

Tilknyttet virksomhed (Danmark)

Skat af årets resultat beregnes med den aktuelle danske skattesats af årets skattepligtige resultat. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Balance*Investeringsejendomme*

Ejendomme måles til dagsværdi opgjort i overensstemmelse med Finanstilsynets regnskabsbekendtgørelse.

Dagsværdien opgøres på grundlag af et normalt driftsafkast for fuldt udlejede ejendomme samt et af ledelsen fastsat afkastkrav.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandelene værdiansættes efter indre værdis metode, hvilket vil sige, at kapitalandelene er værdiansat til den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabsprincipper, og at virksomhedens resultat indgår i modervirksomhedens resultatopgørelse.

Andre finansielle investeringsaktiver

Køb og salg af andre finansielle investeringsaktiver indregnes i balancen på handelsdatoen og samtidig indregnes en forpligtelse henholdsvis et tilgodehavende svarende til den aftalte pris. Forpligtelsen /tilgodehavendet ophører med indregning på afregningsdatoen.

Børsnoterede investeringsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien af udtrukne børsnoterede obligationer måles til nutidsværdien af udtrækningsbeløbet

Unoterede finansielle aktiver måles til dagsværdi ud fra almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Investeringsaktiver vedrørende markedsrente kontrakter

Køb og salg af investeringsaktiver tilknyttet markedsrente kontrakter indregnes i balancen på handelsdatoen, og samtidig indregnes en forpligtelse henholdsvis et tilgodehavende svarende til den aftalte pris. Forpligtelsen/tilgodehavendet ophører med indregning på afregningsdatoen.

Børsnoterede investeringsaktiver tilknyttet markedsrente kontrakter måles til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien af udtrukne børsnoterede obligationer måles til nutidsværdien af udtrækningsbeløbet.

Unoterede finansielle aktiver måles til dagsværdi ud fra almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis optages til den værdi, hvormed de forventes at indgå.

Hensættelser til markedsrente kontrakter

Posten omfatter livsforsikringshensættelser, der vedrører kontrakter, hvor forsikringstageren bærer den fulde investeringsrisiko. Hensættelserne opgøres til dagsværdi med udgangspunkt i den enkelte kontrakts andel af de tilknyttede investeringsaktiver.

Gæld

Gæld optages til pålydende værdi.

Resultatopgørelse

Note	Alle beløb er anført i hele 1.000 kr.	Pensionskassen		Koncern	
		01.01-31.12 2018	01.01-31.12 2017	01.01-31.12 2018	01.01-31.12 2017
	Resultatopgørelse				
1	Medlemsbidrag	257.094	210.189	257.094	210.189
	Afgivne genforsikringspræmier	-9.709	-4.197	-9.709	-4.197
	Medlemsbidrag f.e.r., i alt	247.385	205.992	247.385	205.992
	Indtægter fra tilknyttede virksomheder	749	-5.082	0	0
	Indtægter fra associerede virksomheder	-1.970	-1.000	-1.970	-1.000
	Indtægter af investeringsejendomme	160	88	2.183	1.993
2	Renteindtægter og udbytter m.v.	14.950	22.900	13.869	21.424
3	Kursreguleringer	-230.647	239.454	-230.647	234.061
	Renteudgifter	-247	-160	-247	-160
	Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed	-4.950	-4.698	-4.972	-4.768
	Investeringsafkast, i alt	-221.955	251.502	-221.784	251.550
	Pensionsafkastskat	37.474	-	37.474	-
	Investeringsafkast efter pensionsafkastskat	-184.481	251.502	-184.310	251.550
4	Pensionsydelse	-38.931	-33.669	-38.931	-33.669
	Afgivne erstatninger	976	1.244	976	1.244
	Pensionsydelse f.e.r., i alt	-37.955	-32.425	-37.955	-32.425
13	Ændring i medlemskonti	-567	-19.366	-567	-19.366
14	Ændring i pensionshensættelser	7.924	2.428	7.924	2.428
	Ændring i genforsikringsandel af pensionshensættelser	-7.924	-2.428	-7.924	-2.428
	Ændring i pensionshensættelser f.e.r., i alt	0	0	0	0
15	Ændring i hensættelser for markedsrenteprodukter	-11.342	-387.312	-11.342	-387.312
5	Pensionsmæssige driftsomkostninger f.e.r.	-16.219	-13.469	-16.219	-13.469
	Overført investeringsafkast	913	-1.902	913	-1.902
	PENSIONSTEKNISK RESULTAT	-2.266	3.020	-2.095	3.068
	Egenkapitalens investeringsafkast	-913	1.902	-913	1.902
	RESULTAT FØR SKAT	-3.179	4.922	-3.008	4.970
6	Skat	1.011	-1.565	840	-1.613
	ÅRETS RESULTAT	-2.168	3.357	-2.168	3.357
	Til disposition				
	Periodens resultat	-2.168	3.357	-2.168	3.357
	I alt	-2.168	3.357	-2.168	3.357
	Forslag til overskudsdisponering				
	Sikkerhedsfond	0	0	0	0
	Overført overskud eller underskud	-2.168	3.357	-2.168	3.357
	I alt	-2.168	3.357	-2.168	3.357

Balance

		Pensionskassen		Koncern	
		pr. 31/12 2018	pr. 31/12 2017	pr. 31/12 2018	pr. 31/12 2017
Note	Alle beløb er anført i hele 1.000 kr.				
	Aktiver				
7	Investeringsejendomme	22	33	0	0
	Udlån til tilknyttede virksomheder	55	73	0	0
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	18	19	0	0
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	3	12	3	12
	Investeringer i tilknyttede og associerede virksomheder, i alt	76	104	3	12
	Kapitalandele	57	0	57	0
	Investeringsforeningsandele	7.788	8.356	7.788	8.356
	Obligationer	2.481	4.228	2.481	4.228
	Øvrige	14	20	14	20
	Andre finansielle investeringsaktiver, i alt	10.340	12.604	10.340	12.604
	INVESTERINGSAKTIVER, I ALT	10.438	12.741	10.343	12.616
9	INVESTERINGSAKTIVER TILKNYTTET MARKEDSRENTETPRODUKTER, I ALT	3.109.747	3.140.191	3.109.747	3.140.191
	GENFORSIKRINGSANDELE AF PENSIONSHENSÆTTELSE	17.256	9.332	17.256	9.332
	Andre tilgodehavender	0	0	0	56
	TILGODEHAVENDER, I ALT	0	0	0	56
	Likvide beholdninger	67	78	291	1.058
	Udskudt skatteaktiv	1.011	0	1.011	0
	Udskudt pensionsafkastskat	37.488	-	37.488	-
	Øvrige	0	0	1.520	799
	ANDRE AKTIVER, I ALT	38.566	78	40.310	1.857
	Tilgodehavende renter	12	24	12	24
	Andre periodeafgrænsningsposter	3.356	957	3.356	957
	PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER, I ALT	3.368	981	3.368	981
	AKTIVER, I ALT	3.179.375	3.163.323	3.181.024	3.165.033
	Passiver				
10	Sikkerhedsfond	9.466	9.466	9.466	9.466
	Reserver, i alt	9.466	9.466	9.466	9.466
11	Overført overskud eller underskud	1.251	3.419	1.251	3.419
12	EGENKAPITAL, I ALT	10.717	12.885	10.717	12.885
13	MEDLEMSKONTI	149.446	148.879	149.446	148.879
14	Garanterede ydelser	17.256	9.332	17.256	9.332
	Pensionshensættelser	17.256	9.332	17.256	9.332
15	Hensættelser til markedsrenteprodukter	2.988.914	2.977.572	2.988.914	2.977.572
	HENSÆTTELSE TIL PENSIONS- OG INVESTERINGSKONTRAKTER, I ALT	3.006.170	2.986.904	3.006.170	2.986.904
16	Gæld til kreditinstitutter	2.268	4.768	2.268	4.768
	Aktuelle skatteforpligtelser	0	1.565	0	1.565
	Anden gæld	10.774	8.322	12.423	10.032
	GÆLD, I ALT	13.042	14.655	14.691	16.365
	PASSIVER, I ALT	3.179.375	3.163.323	3.181.024	3.165.033
17	Personaleomkostninger og revisionshonorar				
18	Eventualforpligtelser				
19	Følsomhedsoplysninger				
20	Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv				

Noter

Note	Alle beløb er anført i hele 1.000 kr.	Pensionskassen		Koncern	
		2018	2017	2018	2017
1	Medlemsbidrag				
	Løbende medlemsbidrag	238.436	207.708	238.436	207.708
	Overført fra andre ordninger	18.658	2.481	18.658	2.481
	I alt	257.094	210.189	257.094	210.189
	Medlemsbidragene hidrører udelukkende fra direkte grønlandsk forretning og vedrører alene forsikringer, hvor investeringsrisikoen bæres af forsikringstageren.				
	Alle præmier er modtaget som led i ansættelsesforhold.				
	Antal medlemmer ultimo	36.734	35.244		
2	Renteindtægter og udbytter m.v.				
	Udbytte af kapitalandele	0	7.263	0	7.263
	Renteindtægt af obligationer	13.869	14.159	13.869	14.159
	Renteindtægt SISA Ejendomme ApS	1.081	1.476	0	0
	Renter af andre aktiver	0	2	0	2
	I alt	14.950	22.900	13.869	21.424
3	Kursreguleringer				
	Investeringsejendomme	719	763	719	-4.630
	Kapitalandele	12.165	-13.507	12.165	-13.507
	Investeringsforeningsandele	-183.576	195.160	-183.576	195.160
	Obligationer	-4.808	15.677	-4.808	15.677
	Indlån kreditinstitutter	-33.992	-283	-33.992	-283
	Øvrige (afledte finansielle instrumenter)	-21.155	41.644	-21.155	41.644
	I alt	-230.647	239.454	-230.647	234.061
4	Pensionsydelser				
	Løbende pensionsbeløb	16.508	15.047	16.508	15.047
	Udbetalinger ved død	18.083	14.740	18.083	14.740
	Konverterede ydelser	4.119	106	4.119	106
	Overført til andre ordninger	221	3.776	221	3.776
	I alt	38.931	33.669	38.931	33.669
5	Pensionsmæssige driftsomkostninger f.e.r.				
	Administrationsvederlag til AP Pensionsservice A/S	8.977	7.927	8.977	7.927
	Aktuar	493	528	493	528
	Riskmanager	347	494	347	494
	Revision	239	330	239	330
	Øvrige omkostninger	6.163	4.190	6.163	4.190
	I alt	16.219	13.469	16.219	13.469
6	Skat af årets resultat				
	Skat af årets resultat	1.011	-1.565	840	-1.613
	I alt	1.011	-1.565	840	-1.613

Noter (fortsat)

Note	Alle beløb er anført i hele 1.000 kr.	Pensionskassen		Koncern	
		2018	2017	2018	2017
7	Investerings ejendomme				
	Dagsværdi primo	9.191	9.191	41.722	43.559
	Afgang i året	-1.838	0	-1.838	-1.837
	Anskaffelsespris ultimo	7.353	9.191	39.884	41.722
	Op- og nedskrivninger primo	-1.023	-1.785	-10.254	-5.431
	Op- og nedskrivninger afgang	-105	0	-105	0
	Op- og nedskrivninger i året	275	762	275	-4.823
	Op- og nedskrivninger ultimo	-853	-1.023	-10.084	-10.254
	Investerings ejendomme, i alt	6.500	8.168	29.800	31.468
	Heraf indregnet under investeringer til markedsrenteprodukter	-6.478	-8.135	-29.800	-31.468
	I alt	22	33	0	0
	Eksterne eksperter har været involveret i værdiansættelse af investerings ejendomme.				
	Afkastprocenter, der er lagt til grund ved værdiansættelsen til markedsværdi:				
	Vægtet gennemsnit	4,00%	4,64%	5,56%	6,76%
	Højeste afkastprocent	4,00%	5,00%	6,00%	7,50%
	Laveste afkastprocent	4,00%	3,50%	4,00%	3,50%
8	Kapitalandele				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
	Supplerende oplysninger fra årsrapporter vedrørende kapitalandele i tilknyttet virksomhed (seneste regnskabsoplysninger)				
	SISA Ejendomme Danmark ApS, København:				
	Ejerandel	100%	100%		
	Resultat	749	-7.248		
	Egenkapital	5.467	4.718		
	Kapitalandele i associerede virksomheder				
	Bogført værdi primo	2.900	3.900	2.900	3.900
	Årets værdiregulering	-1.970	-1.000	-1.970	-1.000
	Bogført værdi ultimo	930	2.900	930	2.900
	Heraf indregnet under investeringer til markedsrenteprodukter	-927	-2.888	-927	-2.888
	I alt	3	12	3	12

Noter (fortsat)

Note	Alle beløb er anført i hele 1.000 kr.	Pensionskassen		Koncern	
		2018	2017	2018	2017
9	Investeringsaktiver tilknyttet markedsrenteprodukter				
	Investeringsejendomme	6.478	8.135	28.280	30.669
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5.449	4.699	0	0
	Udlån til tilknyttede virksomheder	16.353	17.835	0	0
	Kapitalandele i associerede virksomheder	927	2.888	927	2.888
	Kapitalandele	16.840	0	16.840	0
	Investeringsforeningsandele	2.302.523	2.043.198	2.302.523	2.043.198
	Obligationer	733.465	1.033.767	733.465	1.033.767
	Øvrige	4.222	4.873	4.222	4.873
	Likvide beholdninger	19.937	19.017	19.937	19.017
	Tilgodehavende renter	3.553	5.779	3.553	5.779
	I alt	3.109.747	3.140.191	3.109.747	3.140.191
	Aktiver til bogført værdi er optaget i registeret efter §167 i lov om finansiel virksomhed				
	Investeringsejendomme	6.500	8.168		
	Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	6.396	7.618		
	Udlån til tilknyttede virksomheder	16.408	17.908		
	Kapitalandele	0	0		
	Investeringsforeningsandele	2.226.562	1.956.204		
	Obligationer	735.946	1.037.995		
	Tilgodehavende renter	3.565	5.803		
	Anfordringstilgodehavender	24.240	23.989		
	Registrerede aktiver, i alt	3.019.617	3.057.685		
10	Sikkerhedsfond				
	Saldo primo	9.466	9.466	9.466	9.466
	Saldo ultimo	9.466	9.466	9.466	9.466
11	Overført overskud eller underskud				
	Saldo primo	3.419	62	3.419	62
	Periodens ændring	-2.168	3.357	-2.168	3.357
	Saldo ultimo	1.251	3.419	1.251	3.419
	Realiseret resultat i året				
	Pensionsteknisk resultat	-2.266	3.020		
	Overført investeringsafkast	-913	1.902		
	Skat	1.011	-1.565		
	Realiseret resultat til egenkapital	-2.168	3.357		

Noter (fortsat)

Note	Alle beløb er anført i hele 1.000 kr.	Pensionskassen		Koncern	
		2018	2017	2018	2017
12	Basiskapital og kapitalkrav				
	Egenkapital	10.717	12.885	10.717	12.885
	Medlemskonti	149.446	148.879	149.446	148.879
	Basiskapital	160.163	161.764	160.163	161.764
	Kapitalkrav	26.136	26.058	26.136	26.058
	Udvikling i egenkapitalen	Sikkerhedsfond	Overført overskud eller underskud	Egenkapital i alt	
	Saldo primo	9.466	3.419	12.885	
	Periodens ændring	0	-2.168	-2.168	
	Saldo ultimo	9.466	1.251	10.717	
13	Medlemskonti				
	Saldo primo	148.879	129.513	148.879	129.513
	Periodens ændring	567	19.366	567	19.366
	Saldo ultimo	149.446	148.879	149.446	148.879
14	Garanterede ydelser				
	Saldo primo	9.332	0	9.332	0
	Overført bonus	0	6.904	0	6.904
	Bruttopræmier	9.709	4.197	9.709	4.197
	Udbetalinger	-976	-1.244	-976	-1.244
	Risikogevinst	-809	-525	-809	-525
	Saldo ultimo	17.256	9.332	17.256	9.332
15	Hensættelser til markedrenteprodukter				
	Saldo primo	2.977.572	2.590.260	2.977.572	2.590.260
	Medlemsbidrag	247.385	205.992	247.385	205.992
	Rentetilskrivning	-221.042	249.600	-221.042	249.600
	Pensionsafkastskat	37.474	-	37.474	-
	Pensionsydelser	-37.955	-32.425	-37.955	-32.425
	Omkostningstillæg	-14.617	-12.150	-14.617	-12.150
	Overført til medlemskonti	-567	-19.366	-567	-19.366
	Risikogevinst	664	-4.339	664	-4.339
	Saldo ultimo	2.988.914	2.977.572	2.988.914	2.977.572
16	Gæld til kreditinstitutter				
	Heraf udgør den andel, der forfalder mere end 5 år efter balancedagen.	2.268	2.268	2.268	2.268

Noter (fortsat)

Note

Alle beløb er anført i hele 1.000 kr.

Pensionskassen

2018

2017

Koncern

2018

2017

17

Personaleomkostninger og revisionshonorar

Lønninger til personale og vederlag til bestyrelsen

5.353

4.714

Pension

165

141

Andre udgifter til social sikring

8

8

Afgifter beregnet på grundlag af lønsummen

0

31

5.526

4.894

Heraf :

Vederlag til bestyrelse

1.050

1.178

Løn og pensionsbidrag til direktion

1.243

1.200

2.293

2.378

Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede i regnskabsåret

6

5

Revisionshonorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet

219

240

Erklæringsopgaver med sikkerhed

0

0

Skatterådgivning

0

0

Andre ydelser

20

90

Samlet honorar, i alt

239

330

18

Eventualforpligtelser

Pensionskassen har en sikkerhedsfond på 9.466 tkr., der er henlagt af ubeskattede midler. Der kan alene disponeres over sikkerhedsfonden med Finanstilsynets tilladelse i henhold til de til enhver tid gældende bestemmelser herom, jf. § 293 i anordning om ikrafttræden i Grønland af Lov om finansiel virksomhed

Pensionskassen har givet tilsagn om yderligere investering i noterede aktier for et beløb på t.kr.

7.500

Koncernen hæfter for 27 mio. kr. overfor Realkredit Danmark for lån optaget af samarbejdspartner K/S Hellebarden.

19

Følsomhedsoplysninger

Da alle ordninger i SISA er baseret på et markedsrentegrundlag med ugaranterede biometriske risici, er noten alene et udtryk for risikoen i SISAs underliggende investeringsportefølje og ikke et kapitalkrav. Således vil alle normale risici kunne opfanges i hensættelserne.

SISA opgør månedligt investeringsporteføljens risiko ud fra Standardformlen fra Solvens II for at sikre medlemmerne den optimale balance mellem afkast og risiko.

Hændelse/påvirkning i mio. kr.	Påvirkning af egenkapital
Aktiekursfald på 12%	0,0
Rentestigning med 0,7% point	0,0
Rentefald med 0,7% point	0,0
Ejendomsprisfald på 8%	0,0
Valutakursændring med 0,5% sandsynlighed på 10 dage	0,0
Tab på modparter på 8%	0,0
Fald i dødsintensiteten på 10%	0,0
Stigning i dødsintensiteten på 10%	0,0
Stigning i invalideintensiteten på 10%	0,0

Noter (fortsat)

20

Bestyrelsens og direktionens øvrige ledelseshverv

SISA's bestyrelse

Jess G. Berthelsen, Forbundsformand, SIK

Bestyrelsesformand, SIK
 Bestyrelsesformand, SIK's oplysnings- og uddannelsesfond
 Bestyrelsesformand, SIK's beskæftigelsesfond
 Bestyrelsesformand, Sulisartut Højskoleat i Qaqortoq
 Bestyrelsesmedlem, NAASIS
 Medlem af Grønlands Skatteråd
 Medlem af Uddannelsesudvalget for Teknikkimik Ilinniarfik
 Medlem af Grønlands Økonomiske Råd
 Bestyrelsesformand, SISA Ejendomme Danmark ApS
 Bestyrelsesformand, Ejendomsselskabet Organisationernes Hus P/S
 Næstformand, Siorarsiorfik – Nuuk City Development A/S
 Medlem af Det Nationale Erhvervs- og Arbejdsmarkedsråd

Ludvig Larsen, Forbunds næstformand, SIK

Næstformand, SIK
 Bestyrelsesmedlem, SIK's beskæftigelsesfond
 Bestyrelsesmedlem, Peqqissaanermik Ilinniarfik,
 Rådsmedlem, Grønlands Råd for menneskerettigheder
 Bestyrelsesmedlem, Sulisartut Højskoleat
 Bestyrelsesmedlem, Det Grønlandske Kriminalpræventive Råd
 Bestyrelsesformand, SIK's feriefond
 Bestyrelsesmedlem, SIK's oplysnings- og uddannelsesfond
 Bestyrelsesmedlem, SISA Ejendomme Danmark ApS

Bjarne Fabienke, Cand.merc. direktør, BFSPAX

Bestyrelsesmedlem, Komplementarselskabet af 01.12.2007 ApS
 Bestyrelsesmedlem, Cartofico Lejlighed 4 P/S
 Bestyrelsesmedlem, Ejendomsselskabet Kirkeværløsevej 14, Værløse
 Bestyrelsesmedlem, SISA Ejendomme Danmark ApS

Sofie Fleischer, Fuldmægtig, Skattestyrelsen, Grønlands Selvstyre

Bestyrelsesmedlem, SISA Ejendomme Danmark ApS

Torben Schelde Jørgensen, direktør

Direktør, Simon Fougner Hartmanns Familiefond
 Direktør, Godfred Birkedal Hartmanns Familiefond
 Direktør, Carla og Otto Willer-Petersens Legat
 Bestyrelsesmedlem, SISA Ejendomme Danmark ApS

Annassi Kleist-Karolussen, Overassistent, Kommuuni Kujalleq

Bestyrelsesformand for SIP Alluitsup Paa
 Bestyrelsesmedlem, SISA Ejendomme Danmark ApS

Karsten Lyberth-Klausen, Sekretariatschef, Grønlands Erhverv

Bestyrelsesformand, Handelsskolerne
 Bestyrelsesformand, INULI (Levnedsmiddelskolen)
 Medlem af Det Sociale Ankenævn
 Medlem af Vejledningsrådet
 Medlem af Arbejdsmiljørådet
 Medlem af Aftagerpanel for Arktisk Teknologi
 Medlem af Nautisk Udvalg
 Medlem af Erhvervs- og Arbejdsmarkedsrådet
 Medlem af Pensionsklagenævnet
 Bestyrelsesmedlem, SISA Ejendomme Danmark ApS

Noter (fortsat)

20

Bestyrelsens og direktionens øvrige ledelseshverv (fortsat)

Kunuk Olsen, Chefkonsulent, Skattestyrelsen, Grønlands Selvstyre

Bestyrelsesmedlem, SISA Ejendomme Danmark ApS

Eise Jonna Villadsen, Formand, I.S.I.P.

Bestyrelsesformand for SIP Ilulissat

Bestyrelsesmedlem, SIK's Oplysnings- & Uddannelsesfond

Hovedbestyrelsesmedlem, SIK

Bestyrelsesmedlem, SISA Ejendomme Danmark ApS

SISA's direktion

Søren Schock Petersen, Administrerende direktør, Pensionskassen SISA

Bestyrelsesmedlem, Ejendomsselskaber Organisationernes Hus P/S

Administrerende direktør, SISA Ejendomme ApS

Rådgivende aktuar og Partner, Schock Consult

Medlem af Advisory Board, NES Technology ApS

Bestyrelsesformand, Fællescenteret Strandlund og Strandlunds Kollektivboliger

Bestyrelsesmedlem, Aktivitetscenteret Birkegården